



HEBDO

GOVERNANCE : LES CONSEILS DU SBF 120 FACE AUX DÉFIS DE L'IA ET DU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

L'Institut français des administrateurs (IFA) et Ethics & Boards publient la neuvième édition du baromètre annuel de la gouvernance responsable du SBF 120.

A l'issue des assemblées générales 2025, quatre enjeux structurants émergent : mixité, cybersécurité, intelligence artificielle et engagements climatiques.

La féminisation des conseils atteint un niveau record avec 47 % d'administratrices, plaçant la France en tête à l'international. Mais les postes de direction restent encore largement masculins : moins de 10 % des sociétés sont dirigées par une femme.

En matière de cybersécurité, 78 % des conseils ont engagé des travaux dédiés, un chiffre supérieur à l'Allemagne mais inférieur au Royaume-Uni. Les formations collectives restent rares (11 %).

L'intelligence artificielle fait une percée dans les conseils, avec 28 % des entreprises ayant travaillé sur le sujet. Si la France devance ses voisins européens en matière d'expertise déclarée, elle reste en retrait par rapport au Royaume-Uni.

Enfin, 60 % des entreprises du SBF 120 se sont engagées à limiter le réchauffement à 1,5° C, et 27 % visent un objectif net zéro via la SBTi (Science Based Targets initiative). Le CAC 40 se distingue avec 40 % d'engagements net zéro.

Le baromètre souligne une dynamique de transformation : 88 % des conseils disposent désormais d'un comité RSE/ESG, contre 26 % en 2015, et 91 % ont communiqué sur le partage de la valeur.

Documents joints

1. [Baromètre Ifa et Ethics & Boards](#)

[\[Ressources humaines\] L'actualité actuEL RH : Gouvernance : les conseils du SBF 120 face aux défis de l'IA et du réchauffement climatique](#)